

Jaarrekening 2025

Stichting Hospice Utrecht

te Utrecht



Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Rapport	
1.1	Opdrachtbevestiging	2
1.2	Algemeen	3
1.3	Resultaatvergelijking	4
2.	Bestuursverslag	
2.1	Bestuursverslag	
3.	Jaarrekening	
3.1	Balans per 31 december 2025	7
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	9
3.3	Toelichting op de balans	10
3.4	Toelichting op de staat van baten en lasten	13



Stichting Hospice Utrecht
het bestuur
Kanaalstraat 200a
3531 CR UTRECHT



Betreft: jaarrekening 2025

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

1.1 Opdracht

In overeenstemming met uw opdracht hebben wij de jaarrekening van Stichting Hospice Utrecht te Utrecht samengesteld, bestaande uit de balans per 31 december 2025 en de verlies- en winstrekening over 2025 met toelichting.

Verantwoordelijkheid, juistheid en volledigheid aangeleverde gegevens

Voor het samenstellen van de jaarrekening hebben wij ons gebaseerd op de gegevens, zoals deze door het bestuur van Stichting Hospice Utrecht zijn verstrekt. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur.

Verantwoordelijkheid van de samensteller

Het is onze verantwoordelijkheid als belastingadviseur om uw opdracht uit te voeren in overeenstemming met Nederlands recht en met de uitgevaardigde gedrags- en beroepsregels van onze beroepsorganisatie (het Register Belastingadviseurs).

Onze werkzaamheden bestonden hoofdzakelijk uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens. Verder hebben wij de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen beoordeeld op basis van de door het bestuur verstrekte gegevens. De aard van deze werkzaamheden als belastingadviseur brengt met zich dat wij geen zekerheid omtrent de getrouwheid van de jaarrekening kunnen verstrekken.

Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld volgens het Nederlands recht en meer specifiek de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ) hoofdstuk C1, kleine organisaties zonder winststreven.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Groenekan, 13 april 2026
Kik Financieel & Belasting Adviseurs

Mr. M. de Jong-Jonker RB

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 18 februari 2000 werd de stichting Stichting Hospice Utrecht per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 30163399.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Hospice Utrecht wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het mogelijk te maken dat terminale patiënten, die dat wensen, in een aangepaste omgeving hun laatste dagen kunnen doorbrengen en daar kunnen sterven. Onder aangepaste omgeving wordt begrepen: een huis dat zoveel mogelijk recht doet aan de wens van de patiënt en het geheel van relaties, vrienden, burens en kennissen van de patiënt.

Directie

De directie wordt gevoerd door:

- J. Perk

Bestuur

A.N.J. Tiel Groenestege, voorzitter

E.M.J. Verschure, penningmeester

H.L. Hoeksema

W.J.M. van Slobbe

J.B. Pickkers vanaf 15-10-2024

Bedrijfsvoering

Per 31-12-2025 zijn de volgende personen werkzaam voor de Stichting:

J. Perk (directeur)

N. Kemp-Rehorst (coördinator vrijwilligers)

E. Augustijn (coördinator facilitair) tot 16-11-2025

A. Veltman (zorgcoördinator)

R. Maasse (coördinator thuisinzet)

Désirée Bakker (coördinator huisvesting) vanaf 1-10-2025

Een deel van de kosten voor deze personen wordt door Stichting Hospice Utrecht aan de Stichting Thuis Sterven Utrecht doorbelast.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	451.659	100,0%	451.469	100,0%
Activiteitenlasten	7.764	1,7%	9.319	2,1%
Bruto exploitatieresultaat	443.895	98,3%	442.150	97,9%
Lonen en salarissen	157.502	34,9%	149.871	33,2%
Sociale lasten	26.539	5,9%	21.167	4,7%
Pensioenlasten	16.142	3,6%	13.435	3,0%
Overige personeelskosten	44.646	9,9%	13.464	3,0%
Huisvestingskosten	118.759	26,3%	147.434	32,7%
Vrijwilligers	28.278	6,3%	24.922	5,5%
Gasten en cliënten	18.893	4,2%	20.490	4,5%
Kantoorkosten	8.737	1,9%	10.440	2,3%
Administratie- en bestuurskosten	19.271	4,3%	30.250	6,7%
Beheerslasten	438.767	97,3%	431.473	95,6%
Exploitatieresultaat	5.128	1,0%	10.677	2,3%
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	11.896	2,6%	26.674	5,9%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.199	-0,3%	-792	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	10.697	2,3%	25.882	5,7%
Resultaat	15.825	3,3%	36.559	8,0%

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		Begroting 2025	
	€	%	€	%
Baten	451.659	100,0%	444.473	100,0%
Activiteitenlasten	7.764	1,7%	2.250	0,5%
Bruto exploitatieresultaat	443.895	98,3%	442.223	99,5%
Lonen en salarissen	157.502	34,9%	179.250	40,3%
Sociale lasten	26.539	5,9%	0	0,0%
Pensioenlasten	16.142	3,6%	0	0,0%
Overige personeelskosten	44.646	9,9%	35.250	7,9%
Huisvestingskosten	118.759	26,3%	136.310	30,7%
Vrijwilligers	28.278	6,3%	37.840	8,5%
Gasten en cliënten	18.893	4,2%	26.000	5,9%
Kantoorkosten	8.737	1,9%	10.875	2,5%
Algemene kosten	19.271	4,3%	25.500	5,7%
Beheerslasten	438.767	97,3%	451.025	101,5%
Exploitatieresultaat	5.128	1,0%	-8.802	-2,0%
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	11.896	2,6%	10.000	2,3%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.199	-0,3%	-750	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	10.697	2,3%	9.250	2,1%
Resultaat	15.825	3,3%	448	0,1%

2. BESTUURSVERSLAG



2.1. Bestuursverslag

Bijgaand treft U het financiële jaarverslag aan van de Stichting Hospice Utrecht over het jaar 2025. Het separate activiteitenverslag is een inhoudelijke weergave.

St.Hospice Utrecht	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
aantal gasten	84	83	65	49	66	37	41
bezettingsgraad	83%	84%	76%	82%	80%	81%	73%
gemiddelde verblijfsduur	21	23	22	37	18	34	26
3-jarig gem. gasten	60	50,7	48	42	43	41,7	41,7

In het verslagjaar 2025 verbleven er 84 gasten in het hospice. De gemiddelde verblijfsduur was 21 dagen en de bezettingsgraad was 83%. De laatste jaren is er sprake van een duidelijke toename van het aantal gasten. Dit is gedeeltelijk verklaarbaar door de uitbreiding naar zes kamers, maar de gemiddelde verblijfsduur blijft afnemen. De bezettingsgraad is gestegen en het komt vaker voor dat er geen plaats is.

Belangrijke gebeurtenissen in het verslagjaar

Een aantal factoren zijn van belang geweest in dit verslagjaar en hebben meer of minder invloed gehad op de exploitatie en de afwijkingen van de begroting. Met name de personeelslasten zijn sterk toegenomen evenals de kosten voor opleiding en scholing van vrijwilligers. Deze stijging werd gedeeltelijk gedekt door actieve fondsenwerving. De gemeentelijke subsidie voor de SHU werd plotseling in fasen afgebouwd met als argument dat er voldoende eigen middelen of subsidie van derden beschikbaar zou zijn. Met ingang van 2027 is er een nieuwe gemeentelijke subsidieregeling van kracht, waarvoor inmiddels aanvragen zijn gedaan.

Overzicht baten en lasten t.o.v. de begroting

BATEN			LASTEN		
	2025	begr.2025		2025	begr.2025
Subsidiebaten	€ 258.700	€ 266.200	Personeelskosten	€ 244.800	€ 214.500
Overige baten	€ 160.400	€ 149.000	Huisvestingskosten	€ 118.800	€ 162.300
Fondsenwerving	€ 32.500	€ 29.200	Activiteitenkosten	€ 47.200	€ 37.800
			Organisatiekosten	€ 35.800	€ 38.600
Totaal baten	€ 451.600	€ 444.400	Totaal lasten	€ 446.500	€ 453.200
Exploitatieresultaat	€ 5.100	€ -8.800			
Saldo financiële baten en lasten	€ 10.700	€ 9.250			
Resultaat	€ 15.800	€ 450			

Subsidie VWS en fondsenwerving

De subsidie van VWS staat onder druk door toename van het aantal gasten, zowel in ons eigen hospice als landelijk. Het totaal beschikbare landelijke budget is weliswaar onlangs verhoogd, maar

het aantal opgenomen gasten stijgt de laatste jaren sterk, ook bij het stadshospice Utrecht. Dat betekent dat het budget per gast minder wordt. Ook in 2025 is veel energie besteed aan fondsenwerving, vooral gericht op scholingsactiviteiten voor de vrijwilligers, extra voorzieningen voor onze gasten en om meer bekendheid te geven aan het Stadshospice en het werk dat door de vele vrijwilligers wordt verricht.

Stijgende kosten

Ook het Hospice heeft te maken met stijgende kosten, dit geldt zowel voor de personele als de materiele kosten. In de afgelopen jaren is (terecht) de CAO VVT aanzienlijk gestegen, maar dat wordt niet gedekt door een zelfde stijging aan de inkomstenkant. Het aantal gasten is de laatste jaren ook sterk toegenomen, maar dat geldt in veel mindere mate voor de personele bezetting. Dat betekent dat er met minder mensen meer werk moet worden verzet en vraagt dus veel van de medewerkers van het Hospice, van de verpleegkundigen van Careyn en zeker ook van de vrijwilligers. In 2025 is een nieuwe coördinator huisvesting aangesteld met een kleine uitbreiding van uren, ook met het oog op de noodzakelijke werkzaamheden voor het project Stadshospice 2.0. In de materiele sfeer zijn op alle fronten de kosten gestegen. Dit geldt zowel voor de jaarlijkse huurverhoging en andere huisvestingslasten, maar ook voor administratiekosten en publiciteitskosten en de kosten voor gasten om hun verblijf zo aangenaam mogelijk te maken. De huisvestingskosten voor onderhoud en aanschaf inventaris fluctueren per jaar, afhankelijk van onderhoud en vervanging.

Stichting Vrienden van het Stadshospice Utrecht

In mei 2022 werd deze Stichting opgericht die tot doel heeft fondsen te verwerven ter ondersteuning van het werk van de SHU en de STSU en middelen te verwerven die bijdragen aan het verhogen van het comfort en het welzijn van de gasten van Stadshospice Utrecht.

Ieder jaar is er een aantal gasten dat niet in staat is de eigen bijdrage te betalen. De Stichting Vrienden van Stadshospice heeft dit tekort in 2025 wederom kunnen dichten. Dit jaar was het tekort door niet inbare eigen bijdragen in totaal € 6.200.

Financieel resultaat

Het verslagjaar 2025 wordt afgesloten met een positief resultaat van € 15.800 terwijl een sluitende begroting was voorzien. Van dit resultaat is € 10.000 toegevoegd aan de reserve inventaris en onderhoud, € 4.000 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve professionalisering en € 9.800 toegevoegd aan het beschikbare vermogen. Het tweede onderdeel van het Stadshospice, De Stichting Thuis Sterven Utrecht sloot het boekjaar af met een negatief saldo van € - 7.800

Het positieve saldo wordt toegevoegd aan de algemene reserve, die de laatste jaren sterk was afgenomen. Zeker gezien de ontwikkelingen rond de subsidies op rijks en gemeenteniveau is enige opbouw van het vermogen essentieel.

Toekomstperspectief

De SHU en de STSU vormen samen het Stadshospice, dat functioneert als één organisatie, ook in financieel opzicht. Na een aantal moeilijke jaren is er sprake van een stabiele organisatie met plannen voor de toekomst, zowel voor de thuiszorg als het Hospice. Overduidelijk is dat het aantal mensen dat een beroep zal doen op de palliatieve zorg zal toenemen en op meerdere niveaus wordt benadrukt dat het belangrijk is om aandacht te hebben voor de laatste fase van het leven. Het Stadshospice kan en wil daar een rol in spelen. In 2025 zijn belangrijke stappen gezet in de

planvorming voor een tweede hospice in de stad Utrecht. Dit heeft geleid tot een businessplan, een publiciteitscampagne en oriëntatie op geschikte huisvesting.

Namens het bestuur,

Els Verschure

Penningmeester Stichting Hospice Utrecht

3. JAARREKENING



3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	18.755		7.986	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	61.840		23.055	
Overlopende activa	<u>17.898</u>		<u>4.502</u>	
		98.493		35.543
<i>Effecten</i>		264.352		253.821
<i>Liquide middelen</i>		110.621		168.394
Totaal activazijde		<u><u>473.466</u></u>		<u><u>457.758</u></u>



3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	124.698		114.875	
Bestemmingsreserves	<u>286.394</u>		<u>280.394</u>	
		411.092		395.269
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	8.249		31.385	
Overlopende passiva	<u>54.125</u>		<u>31.104</u>	
		62.374		62.489
Totaal passivazijde		<u><u>473.466</u></u>		<u><u>457.758</u></u>



3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	82.911	84.000	87.166
Subsidiebaten	258.670	266.233	229.932
Giften en baten uit fondsenwerving	32.570	29.240	52.509
Overige baten	77.508	65.000	81.862
Baten	451.659	444.473	451.469
Projectkosten	4.921	2.250	10.229
Overige lasten	2.843	0	-910
Activiteitenlasten	7.764	2.250	9.319
Bruto exploitatieresultaat	443.895	442.223	442.150
Personeelslasten	244.829	214.500	197.937
Overige bedrijfslasten	193.938	236.525	233.536
Beheerslasten	438.767	451.025	431.473
Exploitatieresultaat	5.128	-8.802	10.677
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	11.896	10.000	26.674
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.199	-750	-792
Som der financiële baten en lasten	10.697	9.250	25.882
Resultaat	15.825	448	36.559
Resultaat	15.825	448	36.559
Bestemming resultaat:			
Stichtingskapitaal	9.825	0	36.559
Bestemmingsreserve Instandhouding inventaris	10.000	0	31.862
Bestemmingsreserve Verduurzaming	0	0	-16.862
Bestemmingsreserve Professionalisering	-4.000	0	-15.000
	15.825	0	36.559

3.3 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	18.755	7.986
Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Stichting Thuis Sterven Utrecht	61.840	23.055
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	2.518	1.944
Nog te ontvangen van zorgverzekeraar	300	140
Roelie van Seumerenfonds	80	-
Nog te ontvangen gelden van Fondsen	15.000	2.418
	17.898	4.502
Effecten		
Effectenportefeuille	264.352	253.821
Liquide middelen		
ING rekening-courant	4.798	64.417
Rabobank beleggersrekening	1.848	2.604
ING spaarrekening	101.847	100.082
Rabobank rekening-courant	1.072	1.291
Kas	1.056	-
	110.621	168.394



3.3 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2025	2024
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 1 januari	114.873	78.316
Bestemming resultaat boekjaar	9.825	36.559
Stand per 31 december	<u>124.698</u>	<u>114.875</u>

Bestemmingsreserves

Instandhouding inventaris	274.256	264.256
Verduurzaming	6.138	6.138
Professionalisering	6.000	10.000
	<u>286.394</u>	<u>280.394</u>

Instandhouding inventaris

Stand per 1 januari	264.256	232.394
Dotatie t.b.v. aanschaf inventaris	10.000	31.862
Stand per 31 december	<u>274.256</u>	<u>264.256</u>

Verduurzaming

Stand per 1 januari	6.138	23.000
Bestemming resultaat boekjaar	-	-16.862
Stand per 31 december	<u>6.138</u>	<u>6.138</u>

Professionalisering

Stand per 1 januari	10.000	25.000
Bestemming resultaat boekjaar	-4.000	-15.000
Stand per 31 december	<u>6.000</u>	<u>10.000</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>8.249</u>	<u>31.385</u>



3.3 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Nog te besteden gelden vanuit fondsen	12.752	-
Reservering vakantiegeld	10.122	9.302
Vooruitbetaalde pensioenpremie	5.968	1.320
Reservering eindejaarsuitkering	1.827	1.636
Nog te betalen accountantskosten	1.258	1.258
Vooruitontvangen gelden	100	-
Reservering niet uitbetaalde overuren	22.098	17.588
	<u>54.125</u>	<u>31.104</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Kanaalstraat 200 A, te Utrecht. De huurverplichting bedraagt € 86.817,- per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 15/07/2030. Jaarlijkse huurverhoging is gebaseerd op de consumentenprijsindex (CPI) gepubliceerd door het CBS.



3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen			
Bijdrage Thuiszorg (Careyn)	82.911	84.000	87.166
Subsidiebaten			
Subsidie palliatieve zorg VWS	232.529	233.800	197.486
Subsidie gemeente Utrecht	26.141	32.433	32.446
	258.670	266.233	229.932
Giften en baten uit fondsenwerving			
Fondsenwerving	27.806	17.200	46.091
Giften instellingen en bedrijven	1.410	8.600	776
Giften particulieren	3.354	3.440	5.642
	32.570	29.240	52.509
Overige baten			
Eigen bijdragen gasten via facturatie	41.630	65.000	44.515
Eigen bijdragen gasten via verzekeraar	30.028	0	29.120
Overige bijdrage t.b.v. gasten	5.850	0	0
Bijdrage zichtbaarheidscampagne	0	0	5.000
Bijdrage MBP project	0	0	3.227
	77.508	65.000	81.862
Activiteitenlasten			
Project kosten	4.921	2.250	10.229
Overige lasten			
Afboeking oninbare debiteuren	2.843	0	-910



3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	157.502	179.250	149.871
Sociale lasten	26.539	0	21.167
Pensioenlasten	16.142	0	13.435
Overige personeelskosten	44.646	35.250	13.464
	<u>244.829</u>	<u>214.500</u>	<u>197.937</u>
	159.453	179.250	149.871
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-1.951	0	0
	<u>157.502</u>	<u>179.250</u>	<u>149.871</u>
 <i>Overige personeelskosten</i>			
Inhuur extern personeel communicatie	31.012	30.000	15.033
Ziekteverzuimverzekering	11.517	9.750	6.800
Onbelaste uitkeringen	-2.869	0	0
Vrijwilligersvergoeding	5.610	3.000	4.187
Arbodienst	891	0	563
Overige personeelskosten	9.422	7.500	6.350
	<u>55.583</u>	<u>50.250</u>	<u>32.933</u>
Uitkering ziekte	-10.937	-15.000	-19.469
	<u>44.646</u>	<u>35.250</u>	<u>13.464</u>
 <i>Huisvestingskosten</i>			
Huur onroerend goed	74.663	75.680	72.278
Energie	14.354	17.200	12.051
Brandbeveiliging	6.450	6.450	10.219
Klein onderhoud	18.260	17.200	19.675
Verzekeringen/belastingen	2.435	2.580	1.801
Aanschaf inventaris	2.597	0	31.410
Dotatie onderhoudsvoorziening	0	17.200	0
	<u>118.759</u>	<u>136.310</u>	<u>147.434</u>
 <i>Kosten vrijwilligers</i>			
Training en opleiding	17.437	25.800	15.380
Kosten vrijwilligers, verzekeringen, reiskosten, rooster	7.552	7.740	5.955
Activiteiten vrijwilligers	2.207	0	1.423
Teamdag	1.082	4.300	2.164
	<u>28.278</u>	<u>37.840</u>	<u>24.922</u>

3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
<i>Kosten gasten/cliënten</i>			
Huishoudelijke kosten	17.928	24.000	18.495
Zorgkosten	965	2.000	1.995
	<u>18.893</u>	<u>26.000</u>	<u>20.490</u>
<i>Kantoorkosten</i>			
ICT beheer, website, software	5.142	5.250	4.515
Kopieer- en kantoorbenodigdheden	1.203	0	990
Telefoon, porti, internet en kabel	2.392	2.625	2.427
Drukwerk	0	3.000	2.508
	<u>8.737</u>	<u>10.875</u>	<u>10.440</u>
<i>Administratie- en bestuurskosten</i>			
Administratie en accountantskosten	14.042	15.000	11.978
Pr kosten	1.000	8.250	15.888
Bestuurskosten	4.229	2.250	2.384
	<u>19.271</u>	<u>25.500</u>	<u>30.250</u>

Financiële baten en lasten

Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten

Waardeverandering van effecten	<u>11.896</u>	<u>10.000</u>	<u>26.674</u>
--------------------------------	---------------	---------------	---------------

Rentelasten en soortgelijke kosten

Bankkosten en provisie	<u>1.199</u>	<u>750</u>	<u>792</u>
------------------------	--------------	------------	------------

UTRECHT,
Stichting Hospice Utrecht

De heer A.N.J. Tiel Groenestege

Mevrouw drs. E.M.J. Verschure

De heer W.J.M. van Slobbe

Mevrouw dr. H.L. Hoeksema

De heer J.B. Pickkers

Mevrouw S.M. van Loon-van Rossem

