

Jaarrekening 2018

Stichting Hospice Utrecht

te Utrecht

Jaarrekening 2018

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.	Accountantsrapport	
1.1	Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Financiële positie	6
2.	Bestuursverslag	
2.1	Bestuursverslag	8
3.	Jaarrekening	
3.1	Balans per 31 december 2018	10
3.2	Staat van baten en lasten over 2018	12
3.3	Toelichting op de jaarrekening	13
3.4	Toelichting op de balans	16
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	19

1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Hospice Utrecht
het bestuur
Kanaalstraat 200a
3531 CR UTRECHT

Betreft: jaarrekening 2018

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2018 van uw stichting.

De balans per 31 december 2018, de staat van baten en lasten over 2018 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2018 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Om de werkzaamheden af te kunnen ronden is mijn verzoek aan het bestuur om vernieuwde onderbouwing(en) aan te leveren voor de opgenomen bestemmingsreserve.

De jaarrekening van Stichting Hospice Utrecht te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de winst- en verliesrekening over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hospice Utrecht.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

KIK accountants & belastingadviseurs

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Groenekan, 27 mei 2019

KiK accountants & belastingadviseurs



J. van Schijndel

Accountant-Administratieconsulent

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 18 februari 2000 werd de stichting Stichting Hospice Utrecht per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 30163399.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Hospice Utrecht wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het mogelijk te maken dat terminale patiënten, die dat wensen, in een aangepaste omgeving hun laatste dagen kunnen doorbrengen en daar kunnen sterven. Onder aangepaste omgeving wordt begrepen: een huis dat zoveel mogelijk recht doet aan de wens van de patiënt en het geheel van relaties, vrienden, burens en kennissen van de patiënt.

Directie

De directie wordt gevoerd door:

- Mevrouw L.B. Jonker

Bestuur

Mevrouw drs. L.G.M. Ketting-Stroet, voorzitter

De heer ir. W.L.S. Mathu, penningmeester

Mevrouw mr. K. Dankers per 1-12-2017

Mevrouw dr. M.J. van Vliet

De heer mr. E.A.H. Hagen

Mevrouw mr. A. Tingen tot 1-12-2017

Bedrijfsvoering

Per 31/12/2017 zijn de volgende personen werkzaam voor de Stichting:

Mevrouw N. Kemp-Rehorst, coördinator vrijwilligers

Mevrouw N. van Vliet-Kroon, zorgcoördinator

Mevrouw E. Augustijn, coördinator huisvesting

Een deel van de kosten voor deze personen wordt door Stichting Hospice Utrecht aan de Stichting Thuis Steven Utrecht belast.

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2018		Begroting 2018	
	€	%	€	%
Baten	270.639	100,0%	269.500	120,7%
Activiteitenlasten	980	0,4%	0	0,0%
Bruto exploitatieresultaat	269.659	99,6%	269.500	120,7%
Lonen en salarissen	93.738	34,6%	114.000	51,0%
Sociale lasten	14.106	5,2%	0	0,0%
Pensioenlasten	7.580	2,8%	0	0,0%
Huisvestingskosten	95.733	35,4%	96.577	43,2%
Exploitatie- en machinekosten	9.103	3,4%	43.037	19,3%
Kantoorkosten	20.818	7,7%	23.956	10,7%
Algemene kosten	12.971	4,8%	16.500	7,4%
Beheerslasten	254.049	93,9%	294.070	131,6%
Exploitatieresultaat	15.610	5,7%	-24.570	-10,9%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0,0%	8.000	3,6%
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-9.461	-3,5%	0	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-552	-0,2%	-1.000	-0,5%
Som der financiële baten en lasten	-10.013	-3,7%	7.000	3,1%
Resultaat	5.597	2,0%	-17.570	-7,8%

1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	43.382		32.153	
Effecten	177.293		215.994	
Liquide middelen	130.197		97.903	
Liquiditeitssaldo		350.872		346.050
Af: kortlopende schulden		41.186		38.718
Werkkapitaal		309.686		307.332
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>309.686</u>		<u>307.332</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		<u>309.686</u>		<u>307.332</u>
		<u>309.686</u>		<u>307.332</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2018 ten opzichte van 31 december 2017 gestegen met € 2.354.

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag

Jaarrekening Stichting Hospice Utrecht 2018

Bijgaand treft U het jaarverslag aan van de Stichting Hospice Utrecht over het jaar 2018.

In het verslagjaar 2018 heeft het Hospice 47 gasten ontvangen ten opzichte van 40 in het jaar 2017. De gemiddelde verblijfsduur daalde van 29 dagen in 2017 naar 26 dagen in 2018. Hiermee kwam onze bezettingsgraad in 2018 op 84% en daarmee nog ruim boven streefgetal van 80%.

Financieel resultaat

In 2016 werd onze stichting geconfronteerd met het wegvallen van de bijdrage van de thuiszorgorganisatie als compensatie voor geleverde zorg die anders door beroepskrachten van de thuiszorgorganisatie zou worden geleverd. Dit leverde een teruggang van onze inkomsten van 40%. In 2016 en 2017 zijn vele maatregelen getroffen om met deze situatie om te gaan en terug te keren naar een sluitende exploitatie. De belangrijkste hiervan waren:

- Verhogen van de eigen bijdrage van de gasten
- Incidentele en vervolgens een structurele subsidie van de gemeente Utrecht
- Fondsenwerving met name op opleiding en begeleiding van vrijwilligers
- Opzetten en uitbouwen van een vervangende declaratieregeling met Careijn
- Maximale bezuinigingen op kosten

De rekening over 2018 levert een exploitatie op met een positief resultaat van € 5.597.

Een groot compliment is hier op zijn plaats voor directie, coördinatoren en vrijwilligers om de kosten te reduceren en alternatieven voor de weggevallen inkomsten te genereren. Het bestuur ziet de komende jaren tegemoet met vertrouwen qua financiële positie.

In 2017 is een fondsenwerving gestart voor een grootschalige renovatie van het Hospice. De resultaten zijn zeer positief geweest. De renovatie is inmiddels gestart en wordt begin 2019 afgerond. Een deel van de eigen bijdrage van het Hospice in deze renovatie zijn in deze jaarrekening ten laste van onze instandhoudingsreserve genomen.

Het overschot op onze exploitatie over 2018 komt ten goede aan ons stichtingskapitaal.

Utrecht 2 april 2019

Namens het bestuur:

Wim Mathu
Penningmeester Stichting Hospice Utrecht

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	9.492		12.901	
Vorderingen op groepsmaatschappijen	32.188		5.553	
Overlopende activa	<u>1.702</u>		<u>13.699</u>	
		43.382		32.153
<i>Effecten</i>		177.293		215.994
<i>Liquide middelen</i>		130.197		97.903
Totaal activazijde		<u><u>350.872</u></u>		<u><u>346.050</u></u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 27 mei 2019

3.1 Balans per 31 december 2018

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	123.528		117.930	
Bestemmingsreserves	<u>186.158</u>		<u>189.402</u>	
		309.686		307.332
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	9.131		6.794	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0		10.589	
Overlopende passiva	<u>32.055</u>		<u>21.335</u>	
		41.186		38.718
Totaal passivazijde		<u><u>350.872</u></u>		<u><u>346.050</u></u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 27 mei 2019

3.2 Staat van baten en lasten over 2018

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Subsidiebaten	160.580	161.000	161.883
Giften en baten uit fondsenwerving	17.295	37.000	10.061
Overige baten	92.764	71.500	51.404
Baten	270.639	269.500	223.348
Overige lasten	980	0	5.479
Activiteitenlasten	980	0	5.479
Bruto exploitatieresultaat	269.659	269.500	217.869
Personeelskosten	115.424	114.000	127.733
Overige bedrijfskosten	138.625	180.070	123.880
Beheerslasten	254.049	294.070	251.613
Exploitatieresultaat	15.610	-24.570	-33.744
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	8.000	15.863
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-9.461	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	-552	-1.000	-1.345
Som der financiële baten en lasten	-10.013	7.000	14.518
Resultaat	5.597	-17.570	-19.226

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 27 mei 2019

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Organisatie

Stichting Hospice Utrecht, statutair gevestigd te Utrecht is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 30163399.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Hospice Utrecht, statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit: het mogelijk te maken dat terminale patiënten, die dat wensen, in een aangepaste omgeving hun laatste dagen kunnen doorbrengen en daar kunnen sterven. Onder aangepaste omgeving wordt begrepen: een huis dat zoveel mogelijk recht doet aan de wens van de patiënt en het geheel van relaties, vrienden, burens en kennissen van de patiënt.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Kanaalstraat 200a te Utrecht.

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2017 waren gemiddeld 4 werknemers in dienst op basis van een deeltijd dienstverband.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Effecten (opgenomen onder de vlottende activa)

De onder de vlottende activa opgenomen investeringen in eigen-vermogensinstrumenten betreffen beursgenoteerde aandelen die niet behoren tot een handelsportefeuille en worden (per fonds) gewaardeerd tegen de reële waarde, waarbij de waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verwerkt.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen en de onder de vlottende activa opgenomen effecten.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Activiteitenlasten

Onder de activiteitenlasten wordt verstaan de direct aan de baten toe te rekenen lasten.

Beheerslasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden alsmede waardeveranderingen van effecten.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
Vorderingen		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	12.620	16.611
	<u>12.620</u>	<u>16.611</u>
Voorziening oninbare debiteuren	-3.128	-3.710
	<u>9.492</u>	<u>12.901</u>
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Stichting Thuis Sterven Utrecht	32.188	5.553
	<u>32.188</u>	<u>5.553</u>
Overlopende activa		
Nog te ontvangen Careyn/Aveant	-	12.052
Vooruitbetaalde kosten	1.642	1.483
Nog te ontvangen rente	-	104
Nog te ontvangen Stichting R. van Seumeren	60	60
	<u>1.702</u>	<u>13.699</u>
Effecten		
Effectenportefeuille	177.293	215.994
	<u>177.293</u>	<u>215.994</u>
Liquide middelen		
ING rekening-courant	47.818	45.312
Rabobank beleggersrekening	82.163	52.214
ING spaarrekening	3	-
Rabobank rekening-courant	135	346
Kas	78	31
	<u>130.197</u>	<u>97.903</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 1 januari	117.931	137.156
Bestemming resultaat boekjaar	5.597	-19.226
Stand per 31 december	<u>123.528</u>	<u>117.930</u>

Bestemmingsreserves

Instandhouding inventaris	<u>186.158</u>	<u>189.402</u>
---------------------------	----------------	----------------

Instandhouding inventaris

Stand per 1 januari	189.402	219.770
Dotatie boekjaar	28.000	-
Kosten ten laste van bestemmingsreserve	-	-30.368
Onttrekking t.b.v. herinrichting	-30.142	-
Onttrekking tbv opleiding	-1.102	-
Stand per 31 december	<u>186.158</u>	<u>189.402</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

Handelscrediteuren

Crediteuren	<u>9.131</u>	<u>6.794</u>
-------------	--------------	--------------

3.4 Toelichting op de balans

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	-	10.589
	<u> </u>	<u> </u>
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	6.596	5.845
Accountantskosten	2.118	2.121
Nog te betalen kosten	1.888	12.642
Overige	1.453	727
Vooruitontvangen gelden	20.000	-
	<u>32.055</u>	<u>21.335</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Kanaalstraat 200 A, te Utrecht. De huurverplichting bedraagt € 46.232,- per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 31/12/2021. Jaarlijkse huurverhoging is gebaseerd op de index werknemersgezinnen laaginkomen met index 1995 = 100.

De stichting is een huurovereenkomst aangegaan voor een kopieerapparaat voor de periode van 6 jaar, vanaf het jaar 2014. De jaarlijkse huurverplichting bedraagt € 1.408,-.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Subsidiebaten			
Subsidie Palliatieve Zorg	129.751	131.000	136.883
Subsidie Gemeente Utrecht	30.000	30.000	25.000
Subsidie Gemeente Utrecht beplanting geveltuin	829	-	-
	<u>160.580</u>	<u>161.000</u>	<u>161.883</u>
Giften en baten uit fondsenwerving			
Individuele giften betrokkenen	13.900	10.000	7.282
Giften instellingen	3.395	3.000	2.779
Derde geldstroom extra	-	24.000	-
	<u>17.295</u>	<u>37.000</u>	<u>10.061</u>
Overige baten			
AGIS aanvullende verzekering	19.465	1.500	20.250
Eigen bijdragen gasten	31.962	40.000	20.113
Bijdrage Careyn	41.337	30.000	8.676
Overige baten	-	-	2.365
	<u>92.764</u>	<u>71.500</u>	<u>51.404</u>
Overige lasten			
Oninbare vorderingen	980	-	5.479
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	93.738	114.000	103.465
Sociale lasten	14.106	-	15.935
Pensioenlasten	7.580	-	8.333
	<u>115.424</u>	<u>114.000</u>	<u>127.733</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Brutolonen en salarissen	83.383	166.682	141.426
Extra uren	-	-	19.365
Transitievergoeding(en)	-	-	11.250
Overige personeelskosten	8.518	5.316	11.020
Ziekteverzuimverzekering	3.751	-	5.821
Vergoedingen	-	-	285
	<u>95.652</u>	<u>171.998</u>	<u>189.167</u>
Ontvangen uitkeringen ziekingeld	-1.914	-	-7.791
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-	-57.998	-79.262
Ziekteverzuimverzekering naverrekening 2016	-	-	1.351
	<u>93.738</u>	<u>114.000</u>	<u>103.465</u>

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het jaar 2017 waren gemiddeld 4 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.

Sociale lasten

Sociale lasten	14.106	-	24.515
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-	-	-8.580
	<u>14.106</u>	<u>-</u>	<u>15.935</u>

Pensioenlasten

Pensioenpremie personeel	7.580	-	12.820
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-	-	-4.487
	<u>7.580</u>	<u>-</u>	<u>8.333</u>

Huisvestingskosten

Huur onroerend goed	40.237	42.912	46.232
Gas, water en electra	11.053	12.740	14.226
Onderhoud onroerend goed	8.793	12.664	-
Klein onderhoud	5.266	6.145	8.478
Verzekeringen en Gemeentelijke lasten	1.555	2.116	2.270
Kosten beplanting geveltuin	829	-	-
Dotatie onderhoudsvoorziening	28.000	20.000	-
	<u>95.733</u>	<u>96.577</u>	<u>71.206</u>
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-	-	-9.969
	<u>95.733</u>	<u>96.577</u>	<u>61.237</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
<i>Vrijwilligers</i>			
Onkosten vrijwilligers	5.196	3.577	13.297
Begeleiding/deskundigheidsbevordering vrijwilligers	3.907	27.560	23.349
Kosten vrijwilligers	-	7.700	-
Uitje	-	4.200	-
	<u>9.103</u>	<u>43.037</u>	<u>36.646</u>
Doorberekende exploitatiekosten	-	-	-5.131
	<u>9.103</u>	<u>43.037</u>	<u>31.515</u>
<i>Kantoorkosten</i>			
Huishoudelijke kosten	10.465	12.456	13.736
Overige kantoorkosten	3.496	5.500	3.456
Telecommunicatie en porti	2.502	1.700	2.943
Zorgkosten	1.705	3.500	4.066
Publiciteit	1.146	500	3.250
Porti	-	300	-
Kosten automatisering	752	-	-
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	752	-	-
	<u>20.818</u>	<u>23.956</u>	<u>27.451</u>
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-	-	-4.378
	<u>20.818</u>	<u>23.956</u>	<u>23.073</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Accountants- en administratiekosten	11.958	15.000	7.885
Bestuurskosten	1.122	1.500	1.014
Overige algemene kosten	-109	-	429
	<u>12.971</u>	<u>16.500</u>	<u>9.328</u>
Doorberekend aan Stichting Thuis Sterven Utrecht	-	-	-1.273
	<u>12.971</u>	<u>16.500</u>	<u>8.055</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Waardeverandering effecten	-	8.000	10.832
Rente en dividend effecten	-	-	5.031
	<u>-</u>	<u>8.000</u>	<u>15.863</u>
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten			
Waardeverandering van effecten	<u>-9.461</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankkosten en provisie	552	1.000	1.345